

Vooraf

TECHNOLOGISCHE TOEKOMSTBESTENDIGHEID

Hoe meer de maatschappij afhankelijk wordt van technologie, des te meer er gevraagd wordt van ons interrationele mens-zijn. Een uitval in de supply chain, een website die blokkeert, cybersecurity hacks; legio situaties die zich dagelijks voordoen. Met een onmiskenbare rode draad: hoe wij hiermee omgaan, in relatie tot elkaar én in relatie tot de technologische wereld waarin wij ons bevinden. Niet de vraag of het systeem voor ons werkt of wij voor het systeem, maar hoe wij met elkaar via het systeem werken dient centraal te staan. Ook - en wellicht juist - als het systeem tekortschiet.

Jongere generaties, voor wie technologie een inherent onderdeel van de maatschappelijke architectuur is, zijn gewend de omgeving van begin af aan te betrekken. Geen hiërarchie en naar binnen gekeerd zijn, maar ontwikkelen in samenwerking met je omgeving, ook wel design thinking genoemd. Meer specifiek: technologie is het vertrekpunt, niet (en alleen) een management tool.

Op alle vlakken van bedrijfsvoering speelt technologie een grote rol, of kan het een rol spelen; je kunt overal ter wereld zijn en tegelijkertijd digitale techniek inzetten. Voor u als bestuurder, toezichthouder of geïnteresseerde in het governancewerkveld een uitdaging om bij te houden en vooruit te kijken naar wat voor een specifiek vraagstuk noodzakelijk is. Technologie als vertrekpunt, waarbij je stilstaat bij de mogelijkheden en de risico's, de weerstand en de extra inzet die nodig is om de organisatie toekomstbestendig te houden. Technologische toekomstbestendigheid doet daarbij een beroep op ons vermogen tot interactie met elkaar: er is ruimte nodig voor de blik naar de ander, voor begrip, verbinding en gesprek. Hoe geeft u dat in uw organisatie vorm? Is er in uw organisatie een Chief Technology Officer? Maakt u al gebruik van de denkracht en oplossingsgerichtheid die de jonge generatie in zich heeft? En beschikt uw raad over een technologiecommissie of is er een lid met een portefeuille technologie?

Dit nummer van *Goed Bestuur & Toezicht* biedt u hopelijk weer inspiratie, handvatten en ideeën voor de volgende stap in uw organisatie naar technologische toekomstbestendigheid. [!\[\]\(d66ff64371a51729ac8c1cdaa685ba6f_img.jpg\)](#)



Marceline Loudon en Jacqueline Stolmeijer-Arends
Hoofdredactie *Goed Bestuur & Toezicht*