

Vooraf

LEERBEREIDHEID

In de podcast De Samenvatting #4 spreken wij als hoofdredactie met Martijn Daalder over *Goed Bestuur & Toezicht* en de thema's die wij voor elke editie kiezen¹. Onderwerpen die ons nauw aan het hart liggen, waarmee we zelf ervaring hebben of waarover vragen komen in onze eigen praktijk. Ons streven is om de lezer met de artikelen, columns en rubrieken, denkrichtingen en instrumentarium mee te geven en handelingsperspectief te bieden. Zoals ook met het thema van dit nummer: *Onder druk presteren?! Intimiderend of stimulerend leiderschap, en de rol van de toezichthouder in het waarborgen van veiligheid op de werkvloer*.

Naast de wettelijke kaders en gedragscodes die voorschrijven hoe een veilige werkomgeving kan worden gefaciliteerd, is het de invulling van het leiderschap die maakt hoe veilig de organisatie écht is. De toezichthouder heeft een verantwoordelijkheid als werkgever van de bestuurder, maar hoe die verantwoordelijkheid wordt ingevuld en hoe wordt omgegaan met het intimiderend gedrag van een of meerdere bestuurders, leidinggevend en/of collega's binnen een organisatie kan variëren en is elke keer weer afhankelijk van de (ernst van) de situatie.

De rode draad in deze editie is dat de toezichthouder – ongeacht leeftijd, ervaring, kennis – de bereidheid toont te willen leren, openstaat voor feedback, andersdenken een plek geeft, bereid en in staat is andermans pijn te erkennen en vervolgens vanuit de verantwoordelijkheid handelt. Ter illustratie: in het culturele veld is grenzen overschrijden de motor voor artistieke vernieuwing en innovatie, dat laat het waarborgen van grenzen in de organisatie onverlet. Als die grenzen dan toch worden overschreden, valt of staat het vervolg bij de leerbereidheid van de bestuurders en toezichthouders. «

1. De *Samenvatting* is de podcast over boeken en ideeën die het verschil kunnen maken. Martijn Daalder praat met schrijvers, onderzoekers en denkers.



Marceline Loudon en Jacqueline Stolmeijer-Arends
Hoofdredactie *Goed Bestuur & Toezicht*