

Column **Hugo Reumkens**

SEKS, DRUGS EN ROCK & ROLL IN DE BOARDROOM

In de dynamische internationale en nationale bedrijfswereld, waar iconische figuren als Elon Musk en Gerard Sanderink soms voor het nodige tumult en onverwachte uitdagingen in de onderneming zorgen, straalt de raad van commissarissen als een baken van stabiliteit en wijsheid. Ze zijn de stille helden en strategen, die subtiel en doeltreffend achter de schermen het spektakel van 'sex, drugs en rock & roll' in de bestuurskamer in goede banen leiden.

Neem de recente ontwikkelingen rondom Elon Musk. Laten we het in het midden houden of Musk nu echt aan de drugs was, zoals de *Wall Street Journal* suggereert, of dat hij simpelweg leed aan slaapgebrek. Zijn capriolen plaatsen de RvC in een cruciale rol als 'critical friend'. In een tijdperk waarin ceo's soms meer lijken op rocksterren dan op traditionele bestuurders, is het de taak van de RvC om de grenzen van het acceptabele te bewaken. De commissarissen moeten een omgeving creëren waarin ethiek en integriteit net zo belangrijk zijn als financiële resultaten. Hun taak is subtiel maar van vitaal belang: het balanceren tussen ondersteunen en corrigeren, zonder de innovatieve kracht van ondernemers als Musk te smoren. De RvC moet dus niet alleen strategisch ondersteunen, maar ook ethisch en integraal handhaven, om zo de ondernemingsleiding op het juiste pad te houden. Zo hebben wij in Nederland een treffend voorbeeld in de zaak Sanderink, waarbij de Ondernemingskamer



met tijdelijke maatregelen moest ingrijpen. Het betreft de juridische noodrem waaraan getrokken wordt als alle andere vormen van interne correctie falen. Waar de interne controlemechanismen tekortschieten, is externe interventie via de rechter een noodzakelijke, zij het laatste, redmiddel.

In een tijdperk waarin onbezonnen handelingen van een ceo directe gevolgen kunnen hebben voor het lot van een onderneming, is het van essentieel belang dat de RvC zijn rol met verve speelt. De commissarissen moeten

zowel waakhond als raadgever zijn, alert en klaar om in te grijpen wanneer de ondernemingsleiding zich op glad ijs begeeft en het schip uit koers dreigt te geraken. In de dans van corporate governance is het de RvC die zorgt voor harmonie en evenwicht, om te voorkomen dat de bedrijfsvoering een losbandig rockconcert wordt.

In plaats daarvan streven zij naar een symfonie van gestructureerde en weloverwogen beraadslagingen en besluitvorming.

In de bestuurskamer is geen plaats voor ongeremde 'sex, drugs en rock & roll'. Indien nodig zorgt de RvC ervoor dat het schip niet alleen de stormen doorstaat, maar ook koers houdt naar een toekomst waar ethiek, integriteit en duurzame waardecreatie centraal blijven staan. In dit delicate evenwicht tussen vrijheid en verantwoordelijkheid ligt de ware kunst van corporate governance. «

Hugo Reumkens is advocaat en partner bij Van Doorne NV. Hij schrijft deze column op persoonlijke titel.