

Column André Nijhof

STEWARDS GEZOCHT

Never doubt that a small group of thoughtful, committed citizens can change the world. Indeed, it's the only thing that ever has - Margaret Mead

Dit beroemde citaat geeft hoop. Want zodra de twijfel toeslaat of we de uitdagingen van deze tijd aankunnen, laat het zien dat een klein groepje de aanzet tot verandering kan geven. Het benadrukt het belang van betrokkenheid en vooruitzien, want juist uit die hoek kunnen we dergelijke aanzetten verwachten. En het benadrukt dat we de wereld kunnen veranderen.

Daarmee illustreert dit citaat heel mooi de titel van Herman Tjeenk Willink's laatste boek: *Groter denken, kleiner doen*. Zijn oproep aan politici en burgers wil ik graag verbreden naar bedrijven, docenten en andere professionals: waarvoor wil jij een steward zijn? Dit citaat triggert ook omdat er een paradox in zit. Naarmate opgaven complexer worden (change the world), komt het nog meer aan op een kleine groep betrokken, bedachtzame burgers. Dat zou betekenen dat we achter alle grote veranderingen iemand kunnen aanwijzen die hiertoe een belangrijke aanzet gaf. Herken je dat? Vanuit mijn perspectief kom ik al snel tot vele bekende voorbeelden:

- Jan Terlouw benadrukte met 'het touwtje door de brievenbus' menselijkheid in een tijd waarin dat naar de achtergrond was verdwenen.
- Li An Phoa staat voor drinkbare rivieren als symbool van een gezonde samenleving.



- Paul Polman wil leiderschap weer op de langere termijn richten.
- De Zwerfinator vraagt aandacht voor al ons afval.
- Carola Wijdoogen zorgt dat treinen op windenergie rijden.
- Marjan Minnesma en Roger Cox voeren rechtszaken om aan het klimaatakkoord te voldoen.

Natuurlijk zijn er ook grote veranderingen waarbij je niemand kunt aanwijzen. Bijvoorbeeld natuur-

rampen. Maar ook dan zie je al snel personen opstaan die het verschil maken in de gevolgen daarvan. Dit alles biedt een boeiende invalshoek voor onderzoek. Zo bracht Nyenrode met enkele partners onlangs 50 cases uit de circulaire economie in kaart die je kunt herleiden tot enkele initiatiefnemers. Bovendien doen we onderzoek naar hun kwaliteiten. Echte leiders noemen we ze, die koersvast, verbindend en zelfbewust zijn.

Wie daar meer over wil weten, mag mij gerust benaderen. Maar belangrijker is dat iedereen de vertaalslag maakt naar de eigen praktijk. Voor welke opgave wil jij je inzetten? Durf jij leiderschap te tonen, zodat Margaret Mead's uitspraak ook op jou van toepassing is? Dat zou heel mooi zijn. Sterker nog, de maatschappij heeft jou nodig.



André Nijhof is professor Sustainable Business en Stewardship aan Nyenrode Business Universiteit.