

VAN KLIMAATDRAMMER NAAR MINISTER VOOR KLIMAAT

10 januari 2022, een bijzondere dag. Voor het eerst staat er op het bordes bij de koning een minister voor Klimaat en Energie tussen de zojuist ingezworen ploeg bewindslieden. In het weekend ervoor kopte *De Correspondent*¹ boven een artikel: 'Het ministerschap is geen werkervaringsplek. Heeft Rutte IV genoeg kennis en karakter in huis?' Centraal daarin stond de vraag: wat maakt een minister en een staatssecretaris in deze crisistijd geschikt? Het antwoord werd deels gezocht in inhoudelijke kennis van het onderwerp, deels in de politiek/bestuurlijke kennis die deze persoon meebrengt. Maar wat als het antwoord schuilt in een heel andere dimensie, namelijk in het volhardend handelen naar je overtuiging om de wereld daadwerkelijk te veranderen?

In zijn column in *Goed Bestuur & Toezicht* 4-2021 besprak André Nijhof voordenkens en voortrekkers in tijden van duurzame transitie. *Voortrekkers* zijn, schreef hij, mensen die vooropgaan in de strijd en bereid zijn om ongebruikelijke paden te bewandelen. Zij laten zien dat het mogelijk is om op te komen voor een duurzamere toekomst en brengen anderen ook in beweging. *Voordenkens* beschouwt Nijhof als mensen die vanuit overzicht nadenken over de rol die andere betrokkenen moeten vervullen, om invulling te kunnen geven aan de idealen waar je voor staat.

Nog maar drie jaar geleden, op 12 januari 2019, sprak Klaas Dijkhoff zich uit over 'klimaatdrammer' Rob Jetten². Het was op dat moment nog niet vanzelfsprekend dat het huidige klimaatakkoord daadwerkelijk zou worden

ondertekend. Maar onder andere Rob Jetten hield strak vast aan dit standpunt. Daarbij herkennen we in hem het archetype van de *stubborn minority*, waarover Nassim Nicholas Taleb in *Skin in the Game* schrijft dat zij in staat zijn hun ideeën op te leggen aan een 'ongeïnteresseerde meerderheid'³. Een hoopvolle boodschap, want volgens Taleb loont het dus om een #drammer te zijn. Overigens niet voor niets: er moet daadwerkelijk iets voor je op het spel staan, wil je handelen naar je eigen overtuigingen. Het is logisch dat het onderwerp tot controverse leidt en dat we net zo goed een stubborn minority aan de andere kant van het speelveld treffen. Op 12 januari 2022 kopte *Trouw*: 'Investerder hekelt duurzaamheidsobsessie Unilever'. Geen kleine jongen, deze investeerder. Iemand met daadwerkelijk skin in the game op financieel gebied. Laat Unilever zijn oor hangen naar dergelijke geluiden of houdt het bedrijf vast aan zijn voortrekkersrol? Terug naar Rob Jetten. Van #klimaatdrammer naar minister voor Klimaat. Een mooie prestatie. Verandering lijkt soms lastig, maar de duurzame transitie op klimaat is wel degelijk ingezet. Een succesvolle transitie, zoals hij deze voor ogen heeft, is altijd een resultante van de inspanningen van velen. Daarom herhalen wij het advies van André Nijhof: 'Wanneer je voortrekkers en voordenkens om je heen herkent, verbind je dan met hen.'

Rowena Achterkamp is Strategisch Adviseur Duurzaamheid a.i. bij het COA en lid rvt bij Fairtrade NL. Visie, strategie-ontwikkeling, duurzaamheid en innovatie vormen de rode draad van haar loopbaan.

Ashnie Bisalsingh is verantwoordelijk voor het borgen van duurzaamheid bij de IND. Haar expertise: visie en strategie-ontwikkeling om maatschappelijk verantwoord te ondernemen.

Remelie van Elden is verantwoordelijk voor het borgen van duurzaamheid bij IND. Haar expertise richt zich op transitie- en verandermanagement.

Noten

1. Marc Chavannes, 'Het ministerschap is geen werkervaringsplaats', *De Correspondent*, 8 januari 2022.
2. NOS, Dijkhoff neemt afstand van 'klimaatdrammer' Jetten, 12 januari 2019.
3. Nassim Nicholas Taleb, *Skin in the Game: Hidden Asymmetries in Daily Life* (2018).

