

Vooraf

COMPLEXITEIT VAN HET FAMILIEBEDRIJF

Goed bestuur en toezicht bij familiebedrijven. Een onderwerp dat niet alleen nationaal, maar zeker ook internationaal een belangrijk en breed onderzoeksveld representeert.

In 2020 schreven McAdam et al.¹ over de unieke context van familiebedrijven. Uniek aangezien in familiebedrijven familiebanden, -doelen en -waarden, verschillende governancebenaderingen, familiedynamieken die van invloed zijn op de bedrijfsopvolging, en niet-rationele besluitvorming samenkomen. Een context waarin het, volgens de auteurs, navigeren is door een paradoxaal landschap.

Professor Maarten de Groot concretiseert bovenstaande en zegt over het thema van deze editie: 'Het gaat in familiebedrijven niet alleen om het feit dat er meerdere belangen of perspectieven spelen – dat is in elke organisatie zo. *Het onderscheid zit er vooral in dat in een familiebedrijf familie, eigendom en onderneming met elkaar verweven zijn. Rollen lopen door elkaar heen (bijvoorbeeld aandeelhouder, bestuurder en familielid) en dat maakt de governance fundamenteel anders van aard. Instrumenten zoals statuten, een familiehandboek of begeleiding zijn ondersteunend. Ze werken alleen goed als de onderliggende governance (dus rolverdeling, besluitvorming en omgang met spanningen) helder en gedragen is.*'

Met een vijfluik nemen we de complexiteit van goed bestuur en toezicht in het familiebedrijf vanuit verschillende invalshoeken onder de loep. Daarnaast brengt deze editie ook weer veel inzichten, onderzoek en handelingsperspectieven met losse bijdragen, columns en rubrieken. In het artikel 'Het Nagesprek', gaan we met de gast van *Op De Agenda* #2, Nathalie de Geus, algemeen directeur van ArboNed en Topvrouw van het Jaar 2025, verder in gesprek (<https://ap.lc/uorEZ>). Zo nemen we het thema *De bestuurder centraal* van de eerste editie tevens mee in #2 2026.

Als hoofdredactie worden wij ondersteund door een redactieraad. Na jarenlange betrokkenheid neemt Jan Stolker afscheid als lid. We danken Jan hartelijk voor de prettige samenwerking en de waardevolle inbreng van zijn kennis en ervaring. Patrick Nullens en Sebastian de Bruijn heten wij van harte welkom als nieuwe leden van de redactieraad. <<



1. McAdam, M., Clinton, E., & Dibrell, C. (2020). Navigation of the paradoxical landscape of the family business. *International Small Business Journal*, 38(3), 139-153.

Jacqueline Stolmeijer-Arends (hoofdredacteur)
Marceline Loudon (adjunct-hoofdredacteur)