

Vooraf

SAMENWERKING

De mens is bepalend geworden op deze planeet door zijn vaardigheid tot complexe samenwerking. Toch ervaren we deze wederzijdse afhankelijkheid en vertrouwensband vaak eerder als problematisch dan als energiegevend.

Als het gaat om samenwerking op beperkte schaal, zoals binnen teams, dan is al makkelijk een kleine bibliotheek te vullen met relevante wetenschappelijke studies. Sommige bestuurders – met de juiste intuïtie en kwaliteiten om samenwerking op organisatieniveau in goede banen te leiden – verdienen veel waardering voor hun bijdrage op dit vlak. Maatschappelijk is er steeds bredere consensus over de noodzakelijkheid van samenwerking over organisaties heen om de maatschappelijke doelstellingen te realiseren. Is dat haalbaar?

Een abstractieniveau hoger kijkt de interne toezichthouder toe, nog veelal ingesteld op een primaire verantwoordelijkheid voor de eigen organisatie. Hoe kan deze zich constructief opstellen in een wereld die andere verwachtingen heeft? Dat is het thema van deze editie van *Goed Bestuur & Toezicht*, waarbij de auteurs vensters openen op deze nieuwe wereld en op de vraag wat dat betekent voor de commissarissen en toezichthouders.

Tegelijkertijd is dit de laatste editie die wij als hoofdredactie begeleiden. Wij dragen het stokje over aan Jacqueline Stolmeijer en Marceline Loudon, die zich in het volgende nummer ongetwijfeld zullen voorstellen.

Graag willen wij alle betrokkenen bedanken voor vier jaren van aangename, intensieve en vruchtbare samenwerking waar allen, auteurs, uitgever, redactieraad, eindredactie, vormgever, drukker – en wijzelf als hoofdredactie – een eigen inbreng hebben gehad. Ook beschikken allen over een stevig kompas als het gaat om hun professie, waardoor de dialogen inhoudelijk steeds levendig en zinvol waren.

Richtinggevend en samenbindend is het fundament in de vorm van een maatschappelijke doelstelling, om alle commissarissen, toezichthouders en governance professionals in Nederland zo goed mogelijk te ondersteunen met behulp van praktijkgerichte- en wetenschappelijke onderzoeksinzichten. Dat fundament maakte het telkens mogelijk om de focus te behouden en, wat ons betreft, een uitgebalanceerd vaktijdschrift samen te stellen.

Misschien is dit in miniformaat een voorbeeld van waar samenwerking over gaat.



Puck Dinjens en Herman Hudepol

Hoofdredactie *Goed Bestuur & Toezicht*