

HERINNERING ALS VERANDERINSTRUMENT



Om een fusie te laten slagen moet de nieuwe organisatie ook echt één organisatie worden. Als er twee of meer bloedgroepen naast elkaar blijven bestaan, wordt een fusie meestal geen succes. Om gezamenlijk tot een nieuwe cultuur te komen moet een collectieve leerervaring gecreëerd worden. Die ontstaat niet vanzelf. We worden daarbij niet alleen gehinderd door onze eigen scope en ruimte, maar ook door onze herinneringen en overtuigingen. Ook zijn cultuur en macht sterk met elkaar verweven en dat kan een verandering behoorlijk in de weg zitten. Cultuur bepaalt wie het voor het zeggen heeft en hoe de verhoudingen zijn bepaald. Als cultuur ergens een rol van betekenis speelt dan is het bij een kerkgemeenschap. In de organisatie van de kerk zelf, de inrichting van de diensten, de gehanteerde dogma's in de opleiding van de predikanten, maar ook bij de financiering en de huisvesting, speelt cultuur een heel belangrijke rol. In het leven van de geloofsgenoten bepaalt de heersende cultuur hoe zij zich tot hun kerk en god verhouden en hoe zij in het leven staan. Hanna Ploeg-Bouwman promoveerde op de veranderkun-

dige aspecten van het Samen-op-Weg-proces, een fusie van de Nederlands Hervormde Kerk, de Gereformeerde Kerken en de Evangelistisch-Lutherse Kerk – drie kerken met een eigen ontstaansgeschiedenis en cultuur – tot één kerkgemeenschap: de Protestantse Kerk Nederland. Gezien de sterk emotionele binding van de leden met hun kerk introduceert zij het begrip 'herinneringscultuur'. Waarbij zij zich baseert op het gedachtegoed van Aleida Assmann. Geschiedenis kan beschreven worden op basis van onafhankelijke bronnen. Hoewel daarbij altijd sprake is van een filter van degene die beschrijft, wordt er althans een poging gedaan de feiten objectief vast te stellen en zo vast te stellen wat er werkelijk gebeurd is. Het verleden wordt radicaal gescheiden van het heden. Diezelfde geschiedenis kan echter heel anders beleefd worden door degene die haar destijds vormgaven en doorgeven aan hun kinderen. Wat we onthouden, vergeten en verdringen, bepaalt wie we zijn – of willen zijn – ons handelen vandaag wordt mede bepaald door wat we onthielden en zijn vergeten. De auteur is een organisatieantropoloog en haar manier van kijken

was voor mij echt een *eyeopener*. Het is geen makkelijk boek, maar door de vele voorbeelden goed te volgen. Voor organisatieprofessionals, zeker als ze zich met cultuur bezighouden zeer de moeite waard. Als niet gelovige vond ik het verrijkend om zo'n inkijkje in een geloofsgemeenschap te krijgen.

Bewoonde Herinnering
een learning history van het
Samen-op-Weg-proces
Nederlands, p. 268 | eerste druk, 2019
ISBN 9789463012461
Paperback
€ 24,50

Winifred Krekel heeft een juridische en financiële achtergrond en helpt op interim basis de bedrijfsvoering bij universiteiten en ziekenhuizen te verbeteren.

